

**PEDOMAN PENYUSUNAN PORTOFOLIO INSTITUSI  
DAN LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
UIN MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG  
Tahun Anggaran 2018**

**PENDEKATAN INTEGRASI AKADEMIK DAN  
KEUANGAN**



Lembaga  
Penjaminan Mutu  
(LPM) Universitas Islam Negeri (UIN)  
Maulana Malik Ibrahim Malang



*Dalam Rangka*  
**RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)  
TAHUN 2018**

## **A. Ketentuan Umum Portofolio Intitusi dan LAKIP**

1. Setiap pimpinan fakultas, biro AAKK, biro AUPK, lembaga, pascasarjana, jurusan/program studi, dan unit pelaksana teknis (UPT) di UIN Maulana Malik Ibrahim Malang **wajib** menyusun laporan akhir tahun dalam bentuk portofolio institusi
2. Portofolio institusi adalah dokumen laporan pencapaian kinerja institusi dalam menjalankan Tri Dharma Perguruan Tinggi sesuai dengan tugas dan fungsinya selama satu tahun anggaran
3. LAKIP merupakan laporan kinerja sebagai perwujudan *akuntabilitas* pelaksanaan tugas dan fungsi yang diamanatkan kepada setiap instansi pemerintah atas penggunaan anggaran.
4. Portofolio institusi wajib dikirimkan kepada rektor melalui Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) universitas untuk dievaluasi dan ditindaklanjuti
5. Hasil evaluasi harus disampaikan kepada pimpinan dalam forum Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang diselenggarakan setiap tahun
6. Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah forum evaluasi internal yang melibatkan pimpinan universitas, biro AAKK, Biro AUPK, lembaga, fakultas, pascasarjana, pusat, jurusan/program studi, dan unit pelaksana teknis (UPT) untuk menjamin tercapainya budaya mutu pendidikan tinggi.

## **B. Aspek-aspek yang Dievaluasi**

1. Realisasi capaian Perjanjian Kinerja (Perkin)
2. Realisasi capaian Indikator Kinerja Utama (IKU)
3. Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang memenuhi satu siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan)
4. Portofilo Institusi fakultas, lembaga, pusat, jurusan/program studi, pascasarjana, dan Unit Pelaksana Teknis (UPT) berisi laporan pencapaian kinerja masing-masing institusi
5. Spesifikasi Program Studi

## **C. Indikator Kinerja Pegawai:**

1. Peningkatan kinerja pegawai dan pimpinan setiap tahun diukur dengan cara membandingkan hasil kinerja tahun ini dengan tahun sebelumnya yang dijadikan patokan
2. Indikator Keberhasilan Pegawai:
  - a. Kinerja pegawai disebut sangat berhasil apabila mampu menyelesaikan tugas dan fungsinya sesuai dengan isi Perkin atau melampauinya
  - b. Kinerja pegawai disebut berhasil apabila minimal mencapai 75% dari isi Perkin
  - c. Kinerja pimpinan disebut berhasil apabila mencapai IKU minimal 75% dari isi Perkin

## **D. Kriteria Pemingkatan Kinerja Pegawai dan Pimpinan:**

1. Kinerja Unggul : Skor pencapaian 86-100 %
2. Kinerja Memuaskan : Skor pencapaian 76-85 %
3. Kinerja Kooperatif : Skor pencapaian 66-75 %
4. Perlu Kerja Keras : Skor pencapaian 56-65 %
5. Perlu Bimbingan Khusus : Skor pencapaian 40-55 %

**E. Pengukuran pencapaian kinerja sesuai dengan tingkat masing-masing pegawai dan pimpinan menggunakan instrumen sebagai berikut (Tabel 1).**

**Tabel 1**  
**Matrik Indikator Pencapaian Kinerja (IKP)**

Kode	Program Strategis	Kegiatan	Indikator	Target (based line 2018)	Realisasi (75% dari based line 2018)	Peningkatan (Realisasi Tahun 2018: 2019x100%)	Bukti Dokumen	Grafik
<b>SS1</b>	<b>Peningkatan Akreditasi Perguruan Tinggi dan program studi</b>							
<b>A-1</b>	Peningkatan Program Pendidikan dan Mutu Layanan	Peningkatan jumlah penerimaan mahasiswa baru	Jumlah mahasiswa	3400	3500	0.97%	Data 001	Link001
		Peningkatan efektivitas penerimaan mahasiswa baru	Persentase Jumlah mahasiswa baru jalur SBMPTN	30	35		Data 002	Link002
		Peningkatan efisiensi dan mutu layanan pendidikan	Persentase dosen menerbitkan buku ajar	40	45		Data 003	Link003
		Peningkatan Jumlah mahasiswa penerima Beasiswa	Jumlah mahasiswa penerima Beasiswa bidikmisi	878	1068		Data 004	Link004
		Peningkatan mahasiswa penerima beasiswa prestasi dan akademik	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa prestasi dan akademik	401	410		Data 005	Link005
		Peningkatan mahasiswa penerima beasiswa Tahfidz Qur'an	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa Tahfidz Qur'an	60	65		Data 006	Link006
		Peningkatan beasiswa pada prodi Ilmu Dasar Islam	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa pada prodi Ilmu Dasar Islam	5	10		Data 007	Link007
		Pengembangan perencanaan pembelajaran	Rasio kelengkapan pembelajaran (Silabus/ RPS)	20	30		Data 008	Link008
		Pengayaan <i>course content</i> dan metode pembelajaran	Jumlah kegiatan setiap fakultas melaksanakan kajian integrasi atau review peta SKL setiap tahun	6	6		Data 009	Link009
		Peningkatan mutu akademik Ma'had	Jumlah kajian di mahad yang terintegrasi dengan konsep SKL setiap fakultas	NA	2		Data 010	Link010
		Peningkatan mutu akademik Pengembangan Bahasa	Jumlah mahasiswa dengan skor TOEFL di atas 400	20	30		Data 011	Link011
		Pengembangan perencanaan pembelajaran	Terbentuknya konsorsium dosen	40	50		Data 012	Link012
<b>A-2</b>	Peningkatan Sumber dan Media Pendidikan	Peningkatan mutu layanan dan koleksi perpustakaan	Tersedia ensiklopedia fakultas	NA	2		Data 013	Link013
			Tersedia audio visual keislaman UIN Maliki	NA	2		Data 014	Link014
		Pengembangan sumber pembelajaran hasil penelitian	Persentase bahan ajar dosen bersumber dari hasil penelitian	20	30		Data 015	Link015
<b>A-3</b>	Pemenuhan Standar Akademik dan Manajemen sesuai persyaratan sistem mutu	Kepuasan <i>internal party</i> terhadap layanan (Mahasiswa, Tendik dan atau Dosen)	Skor umpan balik kepuasan <i>internal party</i> terhadap layanan (Mahasiswa, Tendik dan atau Dosen)				Data 016	Link016
		Implementasi Pedoman Kurikulum Integrasi (KKNi Integrasi Islam dan Sains)	Tersedia Pedoman Integrasi per Jurusan	NA	60		Data 017	Link017
		Penyusunan profil, tatalaksana dan roadmap pembelajaran	Persentase ketersediaan Spesifikasi Program Studi	NA	60		Data 018	Link018
			Persentase SOP akademik fakultas ditetapkan oleh Dekan	80	80		Data 019	Link019
<b>A-4</b>	Peningkatan Mutu Pembinaan Kemahasiswaan dan Alumni	Pembinaan kemahasiswaan, <i>soft skill</i> , kepemimpinan, dan kewirausahaan	Jumlah mahasiswa peraih prestasi tingkat nasional dan internasional	20	20		Data 020	Link020
			Jumlah Delegasi kompetisi mahasiswa	30	30		Data 021	Link021
			Banyak Kegiatan Peningkatan Jiwa Kewirausahaan Mahasiswa	10	11		Data 022	Link022
		Penguatan kerjasama dengan pengguna lulusan	Persentase lulusan yang langsung bekerja	2	4		Data 023	Link023
			Jumlah MOU dengan instansi pengguna lulusan nasional	35	45		Data 024	Link024
			Jumlah MOU dengan instansi pengguna lulusan internasional	2	4		Data 025	Link025
		Pembinaan karir lulusan, <i>tracer study</i> dan hubungan dengan alumni	Jumlah Kegiatan Penyedia Layanan dan Informasi Kerja	1	2		Data 026	Link026
			Banyak Kerjasama dengan lembaga/instansi (DN/LN)	20	25		Data 027	Link027
		Penyediaan sumber-sumber beasiswa	Jumlah lembaga/instansi penyedia beasiswa (Nasional atau International)	4	8		Data 028	Link028
			Persentase MoU yang diberlakukan Monitoring dan Evaluasi	10	20		Data 029	Link029
Peremajaan dan <i>Follow Up</i> jumlah kerjasama dengan lembaga-lembaga penyedia beasiswa	20		25		Data 030	Link030		
	Unit Konseling Universitas	Penguatan tata kelola kemahasiswaan	Banyak Unit Konseling (Jurusan, Fakultas, atau Universitas)	1	3		Data 031	Link031
			Penyusunan profil, kode etik dan SOP kemahasiswaan	1	1		Data 032	Link032
			Jumlah kerjasama antar lembaga kemahasiswaan	20	25		Data 033	Link033
			Tersedia aplikasi <i>tracer study</i> alumni universitas	1	1		Data 034	Link034
<b>SS2</b>	<b>Peningkatan Kapasitas, Kuantitas dan Kualitas SDM</b>							
<b>B-1</b>	Peningkatan Jumlah Guru Besar	Percepatan jumlah guru besar	Tersusunnya dokumen peta kompetensi keahlian calon guru besar	1	1		Data 035	Link035
			Jumlah Guru Besar	7	15		Data 036	Link036
			Terbentuknya Tim percepatan publikasi jurnal internasional bereputasi	NA	1		Data 037	Link037
		Pendampingan kenaikan pangkat dan pengusulan guru besar	Jumlah dosen yang diusulkan	2	8		Data 038	Link038
<b>B-2</b>	Peningkatan Kapasitas SDM	Peningkatan kapasitas sumberdaya dosen	Tersusunnya dokumen peta kompetensi keahlian dosen	1	1		Data 039	Link039

			Persentase gelar doktor bagi dosen	48	55		Data 040	Link040	
			Indeks Kepuasan Mahasiswa terhadap pedagogik Dosen skala 1-5	3.4	3.6		Data 041	Link041	
		Peningkatan kapasitas sumberdaya tenaga kependidikan	Persentase dosen tetap tersertifikasi	90	90		Data 042	Link042	
			Tersusunnya Standar Kompetensi Manajerial, Evaluasi Jabatan, Peta jabatan	NA	1		Data 043	Link043	
			Jumlah tenaga kependidikan yang tersertifikasi (laboran, pustakawan, dan arsiparis)	1	1		Data 044	Link044	
			jumlah Tenaga Kependidikan yang Studi Lanjut	5	5		Data 045	Link045	
B-3	Peningkatan Kesejahteraan Dosen, Tenaga Kependidikan dan Mahasiswa	Peningkatan pendanaan dan layanan remunerasi	Tersusunnya Pedoman dan SOP yang kredibel sebagai Penguatan sistem Remunerasi	1	1		Data 046	Link046	
			Persentase Peningkatan Gaji Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan Bukan PNS secara berkala	20	20		Data 047	Link047	
		Peningkatan perolehan dana untuk kesejahteraan	persentase kenaikan pembiayaan remunerasi berbasis kinerja	5	5		Data 048	Link048	
B-4	Pemenuhan Rasio Dosen dan Tenaga kependidikan kpd mhswa	Pemenuhan Rasio Dosen dan Tendik	Rasio dosen sesuai kebutuhan	45	45		Data 049	Link049	
			Rasio tendik sesuai kebutuhan	64	55		Data 050	Link050	
SS3	<b>Peningkatan Sarana Dan Prasarana Pendidikan</b>								
C-1	Peningkatan Kapasitas Sarana dan Prasarana	Peningkatan sarana perkantoran	Jumlah/persentase ruang kelas yang direnovasi	20	30		Data 051	Link051	
			Jumlah ruang di Gedung Rektorat yang direnovasi	2	4		Data 052	Link052	
			Jumlah ruang di Gedung Dekanat Yang direnovasi	NA	2		Data 053	Link053	
			Rasio luas ruang kerja dosen	4 M2	4 M2		Data 054	Link054	
			Persentase Ruang Dosen Yang direnovasi	NA	30		Data 055	Link055	
			Jumlah kamar mandi yang direnovasi	15	3		Data 056	Link056	
		Peningkatan sarana dan prasarana penelitian	Jumlah ruang adminstrasi yang direnovasi	10	2		Data 057	Link057	
			Jumlah Laboratorium yang di revitalisasi	30	10		Data 058	Link058	
			Jumlah gedung yang dibangun	10	10		Data 059	Link059	
		Peningkatan sarana perpustakaan	Jumlah koleksi buku (printed dan electronic)	50117	51000		Data 060	Link060	
			jumlah e-library dan software penunjang perpustakaan	3	3		Data 061	Link061	
			Rasio luas ruang baca dengan jumlah pemustaka	0,2 M2	0,28 M2		Data 062	Link062	
			Jumlah Infrastruktur IT Perpustakaan	10	20		Data 063	Link063	
			Persentase Pengembangan tata ruang perpustakaan dan furniture sesuai dengan desain	10	20		Data 064	Link064	
		Peningkatan sarana rumah jurnal	Terpenuhinya furniture, peralatan mesin dan pengembangan tata ruang sesuai dengan desain	10	20		Data 065	Link065	
			Jumlah program/software: <i>academic writing tools</i>	3	3		Data 066	Link066	
		Peningkatan sarana TIK	Jumlah sistem informasi yang dibangun	NA	5		Data 067	Link067	
			Jumlah hardware dan software untuk security system	NA	2		Data 068	Link068	
			Jumlah hardware dan software untuk network	NA	1		Data 069	Link069	
		Peningkatan sarana dan prasarana pendidikan	Jumlah tanah yang diadakan di kampus 3	25	25		Data 070	Link070	
			Luas lahan parkir	1200	1500		Data 071	Link071	
			Jumlah gedung kuliah Jurusan Farmasi	1	1		Data 072	Link072	
			Jumlah sarana kelas LCD , AC ruang kelas	25	25		Data 073	Link073	
			Jumlah paket CCTV	50	50		Data 074	Link074	
			Jumlah gedung ma'had yang dibangun Kementerian PUJPR	NA	1		Data 075	Link075	
			Jumlah ruang kuliah atau hall	30	35		Data 076	Link076	
			jumlah ruang bebas dan landscape	5	5		Data 077	Link077	
			Jumlah gedung madrasah	NA	NA		Data 078	Link078	
			Izin alih fungsi	1	1		Data 079	Link079	
			Tersedianya analisa Kebutuhan	NA	1		Data 080	Link080	
Pengadaan Peralatan Operasional	50		50		Data 081	Link081			
Jumlah sarana transportasi	10		10		Data 082	Link082			
Jumlah kamar mandi yang dibangun	40		40		Data 083	Link083			
Izin operasional apotik	NA		1		Data 084	Link084			
Jumlah tirai yang terpasang	30	30		Data 085	Link085				
Sarana Prasarana Kegiatan Mahasiswa	Jumlah ruang unit kegiatan mahasiswa	10	10		Data 086	Link086			
Peningkatan sumber-sumber pendanaan	Pendirian pusat pelatihan & bisnis	NA	1		Data 087	Link087			
Pembuatan sarana alumni untuk memperoleh lowongan pekerjaan	Penambahan nilai gedung untuk tersedianya sekretariat ikatan alumni	NA	1		Data 088	Link088			
Revitaliasi Laboratorium	Jumlah Laboratorium yang di revitalisasi	30	10		Data 089	Link089			
SS4	<b>Penguatan Keterandalan SistemTatakelola dan otonomi Kelembagaan</b>								
D-1	Penguatan Sistem Tatakelola dan Manajemen Akademik	Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang pendidikan dan pengajaran	Ketersediaan Pengembangan Pedoman Pendidikan	1	1		Data 090	Link090	
			Ketersediaan Pengembangan Pedoman PKLI	1	1		Data 091	Link091	
			Ketersediaan Pengembangan Pedoman Laboratorium	1	1		Data 092	Link092	
			Ketersediaan Pengembangan Pedoman Pengabdian	1	1		Data 093	Link093	
		Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang penelitian	Penyusunan pedoman penelitian	1	1		Data 094	Link094	
			Ketersediaan pedoman publikasi ilmiah	1	1		Data 095	Link095	
			Ketersediaan pedoman penjaminan mutu penelitian	NA	1		Data 096	Link096	
			Ketersediaan pedoman keuangan penelitian	NA	1		Data 097	Link097	
			Ketersediaan profil lembaga penelitian dan pengabdian	1	1		Data 098	Link098	
			Penyusunan Petunjuk Teknis Pendaftaran, Pelaksanaan, dan Pelaporan ( <i>ouput dan outcome</i> ) Penelitian	1	1		Data 099	Link099	
			Penyusunan Petunjuk Teknis Review dan Reviewer Penelitian	1	1		Data 0100	Link0100	
			Pengembangan sistem tatakelola dan	Penyusunan pedoman pengabdian UIN Malang	1	1		Data 0101	Link0101

		manajemen bidang pengabdian kepada masyarakat	Penyusunan pedoman KKM UIN Malang	1	1		Data 0102	Link0102	
		Pengembangan Kualitas Norma Akademik	Ketersediaan Kode Etik Dosen, Tendik dan mahasiswa	NA	1		Data 0103	Link0103	
			Ketersediaan Norma pendidikan dan pengajaran	NA	1		Data 0104	Link0104	
			Ketersediaan Norma Penelitian	1	1		Data 0105	Link0105	
			Ketersediaan Norma Pengabdian Kepada Masyarakat	1	1		Data 0106	Link0106	
							Data 0107	Link0107	
D-2	Pengembangan Sistem Tatakelola Administrasi Kemahasiswaan	Tersedia pedoman Rekrutmen Calon Mahasiswa	Tersedia pedoman Rekrutmen Calon Mahasiswa	1	1		Data 0108	Link0108	
			Tersedia pedoman Registrasi Mahasiswa Baru	1	1		Data 0109	Link0109	
			Tersedia pedoman Registrasi Mahasiswa Lama	1	1		Data 0110	Link0110	
			Tersedia pedoman Pembayaran SPP	1	1		Data 0111	Link0111	
	Pengembangan sistem tatakelola pengelolaan anggaran.	Tersedia pedoman Kerja Perencanaan Program dan Anggaran	Tersedia pedoman Kerja Perencanaan Program dan Anggaran	NA	1		Data 0112	Link0112	
			Ketersediaan Rencana Pengembangan/ Renstra/RKT	NA	1		Data 0113	Link0113	
			Persentase ketercapaian volume output dalam RKA-KL	60	60		Data 0114	Link0114	
			Persentase capaian kinerja anggaran dalam aplikasi SMART-DJA	60	60		Data 0115	Link0115	
			Tersedia pedoman Kerja Evaluasi Program dan Anggaran	1	1		Data 0116	Link0116	
			Tersedia Rencana Kerja Pembangunan Zona Integritas Universitas	1	1		Data 0117	Link0117	
			Jumlah Kegiatan Pemantauan dan Evaluasi Pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM	1	2		Data 0118	Link0118	
			Persentase penurunan nominal temuan audit BPK	10	10		Data 0119	Link0119	
			Persentase peningkatan target PNPB	30	30		Data 0120	Link0120	
			Jumlah kemitraan dalam pendanaan PTKIN dengan pemerintah dan industri	10	10		Data 0121	Link0121	
	Pengembangan sistem tatakelola pengelolaan Aset Negara	ketersediaan Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintahan (LAKIP)	Tersedia pedoman Kerja dan laporan Kodefikasi Aset Negara Baru	1	1		Data 0122	Link0122	
			Tersedia pedoman Kerja dan laporan Pemeliharaan Aset Negara	1	1		Data 0123	Link0123	
			Tersedia pedoman Kerja dan laporan Pemanfaatan Aset Negara	1	1		Data 0124	Link0124	
			Tersedia pedoman Kerja dan Penghapusan Aset Negara	1	1		Data 0125	Link0125	
	Pengembangan sistem tatakelola pengelolaan sumber daya manusia	Tersedia sistem Aplikasi Kepegawaian dan pengelolaan SDM	Tersedia sistem Aplikasi Kepegawaian dan pengelolaan SDM	NA	1		Data 0126	Link0126	
			Tersedia pedoman Kerja Tatalaksana dan Hukum	NA	1		Data 0127	Link0127	
			SOP Pengelolaan Pegawai PNS-bukan PNS	NA	1		Data 0128	Link0128	
			SOP Talaksana Organisasi	NA	1		Data 0129	Link0129	
			SOP Penelaahan Produk Hukum	NA	1		Data 0130	Link0130	
	Pengembangan sistem tatakelola pengadaan barang dan jasa pemerintah	SOP Perumusan Produk Hukum	SOP Perumusan Produk Hukum	NA	1		Data 0131	Link0131	
Tersedia pedoman Kerja Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah			1	1		Data 0132	Link0132		
Tersedia pedoman Kerja Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah			1	1		Data 0133	Link0133		
D-3	Perumusan <i>Blue Print</i> manajemen PT berbasis ICT (digitalisasi kampus)	Ketersediaan Aplikasi Perencanaan Strategik Digitalisasi universitas	Ketersediaan Aplikasi Perencanaan Strategik Digitalisasi universitas	NA	1		Data 0134	Link0134	
			Integrasi sistem informasi manajemen universitas	Perumusan Sistem Aplikasi manajemen terintegrasi (Tata naskah dinas)	NA	1		Data 0135	Link0135
			Pemenuhan dan peningkatan sarana manajemen PT berbasis ICT	Pengadaan Infrastruktur Digitalisasi Kampus	1	1		Data 0136	Link0136
SS5	<b>Peningkatan Kualitas Penelitian Penelitian Universitas</b>								
E-1	Penguatan manajemen riset dan pengabdian	Pembinaan penelitian unggulan dan prioritas nasional	Jumlah hasil penelitian yang diadopsi dalam perencanaan dan strategi pengembangan oleh instansi	2	2		Data 0137	Link0137	
			Jumlah inovasi yang sudah diaplikasikan di tingkat nasional (kumulatif)	2	2		Data 0138	Link0138	
		Peningkatan jumlah jurnal universitas yang terakreditasi nasional dan Internasional	jumlah jurnal universitas yang terakreditasi nasional	6	3		Data 0139	Link0139	
		Peningkatan Akses Jurnal Internasional	Jumlah penelitian terpublikasi di jurnal bereputasi dan database Moraref	10	10		Data 0140	Link0140	
		Pengembangan pangkalan data hasil penelitian dan pengabdian	Tersedianya Sistem Aplikasi ONLINE pangkalan data penelitian dan PKM	NA	1		Data 0141	Link0141	
E-2	Peningkatan Mutu Penelitian	Peningkatan dan Penguatan penelitian Unggulan Pusat dan Program Studi	Jumlah hasil penelitian pusat studi diadopsi dalam perencanaan dan strategi pengembangan oleh universitas	2	2		Data 0142	Link0142	
			Peningkatan kualitas karya tulis ilmiah (skripsi, tesis dan disertasi)	Persentase karya tulis ilmiah (skripsi, tesis dan disertasi) yang dipublikasi di jurnal	30	30		Data 0143	Link0143
		Peningkatan kemampuan dan mutu laboratorium layanan dan advanced research	Persentase banyak klien (mahasiswa, dosen, eksternal akdemika) layanan laboratorium	30	30		Data 0144	Link0144	
			Persentase banyak dosen lintas disiplin yang terlibat dalam kegiatan penelitian pusat studi	10	10		Data 0145	Link0145	
		Penyusunan desain Pembelajaran Berbasis penelitian dan Integrasi	Jumlah prodi yang mempunyai pedoman Pembelajaran Berbasis penelitian dan Integrasi	1	3		Data 0146	Link0146	
E-3	Peningkatan Publikasi, Perlindungan, dan Dayaguna Hasil Penelitian	Peningkatan diseminasi dan publikasi pada jurnal nasional dan internasional ( <i>manuscript clinic</i> )	Jumlah pelatihan metodologi Penelitian integratif	NA	1		Data 0147	Link0147	
			Jumlah bahan ajar/buku yang diterbitkan (ISBN)	52	60		Data 0148	Link0148	
			Jumlah publikasi pada jurnal internasional terindeks scopus	10	10		Data 0149	Link0149	
			Jumlah publikasi pada jurnal nasional terakreditasi	90	100		Data 0150	Link0150	

		Peningkatan pengelolaan hasil penelitian dan pengabdian	Jumlah pendaftaran HKI	50	50		Data 0151	Link0151
		Peningkatan jumlah publikasi ilmiah nasional dan internasional	paten lainnya	3	3		Data 0152	Link0152
		Pemberian bantuan untuk implementasi komersialisasi inovasi	Jumlah komersialisasi hasil inovasi (lisensi, joint venture)	NA	3		Data 0153	Link0153
		Pengembangan galeri inovasi sebagai etalase dan wahana interaksi para pihak	Jumlah realisasi kerjasama kepakaran hasil inovasi dengan pihak ketiga	NA	3		Data 0154	Link0154
		Penyusunan Seri Ensiklopedia Keilmuan (sesuai Prodi)	Tersusunnya seri Ensiklopedia Keilmuan tiap prodi	NA	1		Data 0155	Link0155
		Pengembangan pusat HKI	Tersedianya unit/pusat Paten-HKI	NA	1		Data 0156	Link0156
<b>SS6</b>	<b>Peningkatan Kualitas Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama</b>							
<b>F-1</b>	Peningkatan Layanan Pembinaan Produktif Masyarakat	Pengembangan peran kelembagaan dan kegiatan pemberdayaan masyarakat sekitar	Jumlah desa/kelompok masyarakat produktif binaan	60	60		Data 0157	Link0157
		Pemanfaatan informasi ilmu pengetahuan dan teknologi inovatif bagi masyarakat (Pengabdian berbasis penelitian)	Jumlah konsep/kebijakan/ teknologi yang diadopsi oleh pihak kedua	4	4		Data 0158	Link0158
			Jumlah mitra yang mengadopsi	10	10		Data 0159	Link0159
		Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan masyarakat	Jumlah kegiatan pendampingan crisis center, pendampingan umkm, internship, on job training	5	10		Data 0160	Link0160
		Pembentukan <i>Majmaul Buhuts wal Ifta</i> (Lembaga penelitian dan Fatwa)	Terbentuknya Unit Majmaul Buhuts wal Ifta (Lembaga penelitian dan Fatwa)	NA	1		Data 0161	Link0161
		Pengembangan peran dan layanan <i>Halal Centre</i>	terbentuknya unit layanan Halal Centre	NA	1		Data 0162	Link0162
<b>F-2</b>	Penguatan Unit Usaha	Penguatan satuan usaha komersial berbasis inovasi dan keilmuan	Jumlah dana yang dihasilkan dari satuan usaha komersial berbasis inovasi dan keilmuan (milyar)	12	15		Data 0163	Link0163
		Penguatan satuan usaha akademik dan penunjang berbasis pemanfaatan kepakaran dan aset	Jumlah satuan usaha yang memiliki kinerja finansial positif	2	3		Data 0164	Link0164
<b>F-3</b>	Penguatan Kerjasama dengan Pengguna Lulusan	Penguatan kerjasama dengan pengguna lulusan nasional	Jumlah MOU dengan instansi pengguna lulusan nasional	35	40		Data 0165	Link0165
		Penguatan kerjasama dengan pengguna lulusan internasional	MOU dengan instansi pengguna lulusan internasional	7	10		Data 0166	Link0166
		Membangun kerjasama bidang kesehatan haji dengan dirjen haji kemenag	Adanya MOU kerjasama bidang kesehatan haji dengan dirjen haji kemenag	NA	1		Data 0167	Link0167
		Penguatan kerjasama bidang penelitian dan pengabdian	Banyak MOU kerjasama bidang penelitian dan pengabdian dengan instansi lain	30	40		Data 0168	Link0168
<b>SS7</b>	<b>Meningkatnya Pengakuan Mutu Pendidikan</b>							
<b>G-1</b>	Peningkatan Akreditasi Perguruan Tinggi dan Program Studi	Akreditasi Institusi	Peningkatan nilai akreditasi institusi melalui APT	364	365		Data 0169	Link0169
		Program Pengembangan basis data digital SPM untuk akreditasi prodi	Integrasi data digital menjadi sistem informasi terpadu	ERP/1	ERP/1		Data 0170	Link0170
		Monitoring dan evaluasi akreditasi prodi berbasis Sistem Akreditasi Perguruan Tinggi <i>Online</i>	Persentase Prodi yang ter-monev sesuai standard mutu akreditasi prodi	30%	70%		Data 0171	Link0171
<b>G-2</b>	Universitas/ Prodi Tersertifikasi/ Terakreditasi Internasional	Pengembangan kompetensi melalui pelatihan sertifikasi, akreditasi dan pemeringkatan internasional (THEQS-AUN-QA, JBEE, ASIIN, ABET 21-ABETS, ISO 9001 SERIES)	Jumlah pengembangan kompetensi SDM sesuai standar mutu akreditasi/ sertifikasi internasional	20	20		Data 0172	Link0172
		Sertifikasi Internasional AUN-QA, ISO 9001 SERIES)	Jumlah prodi yang tersertifikasi AUN-QA/ ISO 9001:2015	3	3		Data 0173	Link0173
		akreditasi JBEE, ABET 21-ABETS	Jumlah prodi yang terakreditasi internasional	6	6		Data 0174	Link0174
<b>G-3</b>	Akreditasi Supporting Unit	Sertifikasi layanan Perpustakaan	Tersertifikasi layanan perpustakaan	1	1		Data 0175	Link0175
		Sertifikasi layanan PPTIPD	Tersertifikasinya layanan PTIPD	NA	1		Data 0176	Link0176

## F. Sistematika Penyusunan Portofolio Institusi dan LAKIP

Laporan capaian kinerja institusi disusun secara lengkap dalam bentuk portofolio institusi dengan sistematika sebagai berikut:

- Judul  
Contoh: “Portofolio Institusi dan LAKIP Fakultas Psikologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2018”
- Pengantar (Ditandatangani Pimpinan)
- Daftar Isi
- BAB I PENDAHULUAN  
Bab ini mendeskripsikan secara umum kondisi institusi (organisasi). Komponenya, meliputi: aspek strategis organisasi dan permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dialami institusi sesuai dengan ruang lingkup tugas dan fungsinya.
- BAB II PERENCANAAN KINERJA  
Bab ini memaparkan ringkasan isi perjanjian kinerja pada tahun berjalan yang digunakan oleh institusi, dengan cara memilih program-program yang sesuai dengan tabel 1 dan program non akademik;  
A. Rencana Kinerja Bidang Akademik dan Kelembagaan:
  1. Pembelajaran (P1)
  2. Penelitian (P2)
  3. Pengabdian Kepada Masyarakat (P3)
  4. Program UnggulanBagian A memaparkan prioritas rencana bidang akademik (P1), Penelitian (P2) dan Pengabdian kepada masyarakat (P3) dan program unggulan yang dimiliki oleh masing-masing intitusi. Khusus isian program unggulan mengikuti format sebagai berikut:

**Tabel 2**  
Tagihan Program Unggulan Tahun 2018

No	Program Unggulan	Jumlah	Rupiah (Rp)
1	Penerbitan Buku Ber-ISBN		
2	Hasil Penelitian Kolaboratif Nasional		
3	Hasil Penelitian Kolaboratif Internasional		
4	Publikasi Jurnal Nasional		
5	Publikasi Jurnal Internasional		
6	Prestasi Mahasiswa Nasional		
7	Prestasi Mahasiswa Internasional		
8	HAKI		
9	Dst..		

- B. Rencana Kinerja non Akademik :
  1. Keuangan
  2. Sumberdaya Manusia
  3. Barang dan Jasa

Bagian B memaparkan total anggaran yang dimiliki, perencanaan program SDM dan perencanaan pengadaan barang dan jasa pada tahun berjalan dengan format sebagai berikut:

**Tabel 3**

Rencana Anggaran Belanja dan Pendapatan Institusi

No	Sumber Dana	Rupiah (Rp)
1	RM	
2	BOPTN	
3	PNBP	
4	PHLN	

**Tabel 4**

Rencana Pendapatan Hasil Institusi dari Pihak Ketiga

No	Sumber Pendapatan	Rupiah (Rp)
1	Kerjasama Pemanfaatan Aset	
2	Kerjasama Pelaksanaan Tridharma	
3	Hibah	
4	PHLN	

**Tabel 5**

Rencana Pengembangan Kompetensi SDM  
(Berdasarkan Pendapatan Anggaran DIPA Tahun 2018)

No	Pengembangan Kompetensi Dosen dan Tenaga Pendidik	Rupiah (Rp)
1	Pedagogik Dosen PNS dan DTB PNS	
2	Diklat .....	
3	Percepatan Guru Besar	
4	Dst.	

**Tabel 6**

Rencana Pengadaan Barang dan Jasa  
(Berdasarkan Pendapatan Anggaran DIPA Tahun 2018)

No	Jenis Barang dan Jasa	Rupiah (Rp)
1		
2		
3		
4		

**Tabel 7**

Kompilasi Capaian Pelaksanaan Program

No.	Program	Realisasi	Catatan
1.	Kinerja Bidang Akademik dan Kelembagaan		
2.	Kinerja Bidang Penelitian		



3.	Kinerja Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat		
4.	Kinerja Program Unggulan (Prioritas Program)		

- **BAB III CAPAIAN SASARAN STRATEGIS**

- A. Perluasan Akses, Peningkatan Mutu Layanan, Relevansi dan Daya Saing serta Pembinaan Kemahasiswaan
- B. Peningkatan Kapasitas, Kuantitas dan Kualitas SDM
- C. Peningkatan Sarana dan Prasarana Pembelajaran
- D. Penguatan Keterandalan SistemTatakelola dan Otonomi Kelembagaan
- E. Peningkatan Kualitas Penelitian , Publikasi, dan Pendayagunaan Hasil Penelitian
- F. Peningkatan kualitas Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama
- G. Peningkatan Pengakuan Kualitas Pendidikan

Bab ini diisi dengan sejumlah capaian sasaran strategis (Sargis) institusi dengan mengikuti format (Tabel 8) sebagai berikut:

**Tabel 8**  
Realisasi Sasaran Strategis Institusi

No.	Sasaran Strategis	Realisasi Kegiatan
1.	Perluasan Akses, Peningkatan Mutu Layanan, Relevansi dan Daya Saing serta Pembinaan Kemahasiswaan	
2.	Peningkatan Kapasitas, Kuantitas dan Kualitas SDM	
3.	Peningkatan Sarana dan Prasarana Pembelajaran	
4.	Penguatan Keterandalan SistemTatakelola dan Otonomi Kelembagaan	
5.	Peningkatan Kualitas Penelitian, Publikasi, dan Pendayagunaan Hasil Penelitian	
6.	Peningkatan kualitas Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama	
7.	Peningkatan Pengakuan Kualitas Pendidikan	

- **BAB IV EVALUASI PROGRAM UNGGULAN**

Bab ini berisi identifikasi program-program unggulan masing-masing institusi sesuai dengan ruang lingkup masing-masing, meliputi:

- (1) Fakultas (FITK, Ekonomi, Syariah, Psikologi, Humaniora, Saintek, Kedokteran, dan Pascasarjana)
- (2) Lembaga (LPM, LP2M, SPI)
- (3) Pusat (Pusat Studi Sains dan Islam, Pusat Studi Gender dan Anak, Pusat Studi Sosial Budaya, Pusat Studi Kerjasama Internasional)

- (4) Jurusan/program studi
- (5) Biro AAKK (Administrasi Akademik, Kemahasiswaan, dan Kerjasama)
- (6) Biro AUPK (Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan)
- (7) Unit Pelaksana Teknis (UPT): PTIPD, Perpustakaan, *Ma'had Aljami'ah*, PPB,  *Holding Company*

Bab ini diisi dengan menyebutkan dan mendeskripsikan sejumlah realisasi program unggulan dengan mengikuti format (Tabel 9) berikut:

**Tabel 9**  
Realisasi Program Unggulan

No.	Program Unggulan	Realisasi Program Unggulan
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
dst		

- **BAB V PERBAIKAN PROGRAM DAN RENCANA TINDAK LANJUT**  
Bab ini diisi dengan nama-nama program kegiatan terpilih dengan mengidentifikasi masalah, strategi pemecahan masalah dan rencana tindak lanjutnya dengan mengikuti format (Tabel 10) sebagai berikut:

**Tabel 10**  
Rencana Perbaikan dan Tindak Lanjut

No.	Temuan Masalah	Rencana Perbaikan	Tindak Lanjut		
			Rencana Penyelesaian (Tanggal)	Realisasi Penyelesaian (Nama PIC)	Verifikasi (Sudah/Belum Diselesaikan), Tanda tangan
1.					
2.					
3.					
dst					

- **BAB VI PENUTUP**

## G. PERNYATAAN PENUTUP

Dokumen Pedoman Penyusunan Portofolio Institusi dan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) ini dibuat untuk dijadikan acuan oleh Biro AAKK, AUPK, fakultas, lembaga, pusat, pascasarjana, jurusan/program studi, dan unit-unit pelaksana teknis (UPT) sebagai dasar dalam membuat laporan capaian kinerja institusi.



Malang, 6 November 2018

Pt. Ketua Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)  
UIN Maulana Malik Ibrahim Malang

A. Muhtadi Ridwan